



JAAARREKENING 2023

Balans per 31 december

		31 december 2023		31 december 2022	
alle bedragen in EUR					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	5.363		7.031	
Materiële vaste activa	2	155.958		9.594	
			161.321		16.625
Vlottende activa					
Vorderingen	3	93.856		83.950	
Liquide middelen	4	500.032		1.010.850	
			593.888		1.094.800
TOTAAL ACTIVA			755.209		1.111.425
Eigen vermogen					
Algemene reserve	5	336.590		89.782	
Bestemmingsreserves	6	368.100		924.421	
			704.690		1.014.203
Kortlopende schulden	7		50.519		97.222
TOTAAL PASSIVA			755.209		1.111.425

Exploitatierekening 2023

		Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR				
BATEN				
Directe opbrengsten				
Publieksinkomsten binnenland	8	17.795	33.046	23.583
Bijdragen uit private middelen				
Private middelen - private fondsen	9	-	50.000	750.000
Overige baten		10		
Baten in natura		-	3.616	25.085
Verhuurinkomsten		2.275	-	-
Totaal eigen inkomsten		20.070	86.662	798.668
Subsidies				
Structureel - OCW	11	893.536	855.086	838.323
TOTALE BATEN		913.606	941.748	1.636.991
LASTEN				
Beheerslasten Materieel	12	267.390	261.732	309.988
Beheerslasten Personeel	13	247.224	211.588	216.166
Totaal Beheerslasten		514.614	473.320	526.154
Activiteitenlasten Materieel	14	102.974	170.799	211.607
Activiteitenlasten Personeel	15	612.972	855.693	468.575
Totaal Activiteitenlasten		715.946	1.026.492	680.182
TOTALE LASTEN		1.230.560	1.499.812	1.206.336
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		(316.954)	(558.064)	430.655
Saldo rentebaten/lasten	16	7.441	-	(5.058)
EXPLOITATIERESULTAAT		(309.513)	(558.064)	425.597

Resultaatverdeling

	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Mutatie Algemene reserve	246.808	-	-
Mutaties Bestemmingsreserves			
Bestemmingsreserve Workshops (Werkplaatsvoorstelling)	(358.597)	(345.140)	215.597
Bestemmingsreserve Readings (Studiopresentaties)	80.000	-	35.000
Bestemmingsreserve Marketing	(95.900)	(50.000)	50.000
Bestemmingsreserve Kennishub (Congres)	(19.050)	-	-
Bestemmingsreserve Research & Development (Schrijverstraject)	(70.444)	-	125.000
Bestemmingsreserve Middenzaal Productie	(162.924)	(162.924)	-
Bestemmingsreserve Educatie	70.594	-	-
	(556.321)	(558.064)	425.597
TOTAAL RESULTAATVERDELING	(309.513)	(558.064)	425.597
De verhouding Eigen inkomsten vs Subsidies	2,2%		
Solvabiliteit	93,3%		
Quick ratio	11,8		

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

algemeen

Voorname activiteiten

Stichting Musicalmakers, gevestigd te Weesp aan Rijnkade 16A, is een stichting zonder winstoogmerk. De belangrijkste activiteiten zijn het (doen) ontwikkelen, creëren en produceren van musicals en musicalconcepten en het bieden van mogelijkheden aan makers voor de ontwikkeling van musicals en musicalconcepten.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de richtlijnen van de Raad voor de jaarverslaglegging RJ640. Daarnaast zijn de vereisten zoals opgenomen in het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2021- 2024 van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap van toepassing bij het opmaken van de jaarrekening.

De jaarrekening is opgesteld in euro's (EUR). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Going concern

De directie is van mening dat de stichting voldoende financiële middelen heeft om haar activiteiten voort te zetten en aan haar verplichtingen te voldoen gedurende de komende twaalf maanden. De directie is van oordeel op grond van de huidige financiële positie, de verwachte resultaten en ook rekening houdend met de onzekerheid omtrent de voor de nieuwe Kunstenplanperiode 2025-2028, dat er geen onzekerheid bestaat over de voortzetting van activiteiten in de periode van de komende 12 maanden. Deze jaarrekening is daarom opgesteld op basis van 'going concern'.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de directie, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van financiële derivaten.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs onder aftrek van daarop gebaseerde cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. De andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Opbrengst publieksinkomsten

Opbrengst inzake publieksinkomsten wordt verantwoord in de periode waarin de voorstelling plaatsvindt.

Pensioenen

De van toepassing zijnde pensioenregeling van de stichting betreft een toegezegde pensioenregeling die is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds, PFZW, en is derhalve verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. In het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De te verwerken pensioenlast voor de overige pensioenaanspraken is gelijk aan de over de periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Vennootschapsbelasting

Met de Belastingdienst lopen gesprekken over de status van Stichting MusicalMakers ten aanzien van de Vennootschapsbelasting. Aangezien geen betrouwbare inschatting mogelijk is van de uitkomsten van deze besprekingen, is in deze jaarrekening geen rekening gehouden met mogelijke vennootschapsbelastingplicht.

Begroting

De in deze jaarrekening opgenomen begroting 2023 betreft de begroting die op 8 mei 2023 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht. In verband met de bestuurswissel die per 1 april 2023 is ingegaan had de Raad van Toezicht goedkeuring van de Begroting 2023 aangehouden tot na het aantreden van de nieuwe bestuurder. De door de nieuwe bestuurder opgestelde begroting 2023 wijkt op onderdelen af van de in het Jaarverslag 2022 opgenomen Begroting 2023. Het exploitatieresultaat is in beide begrotingen evenwel vrijwel gelijk. Het in het Jaarverslag 2022 vermelde begrote exploitatieresultaat 2023 kwam uit op een tekort van EUR 552.791, de in voorliggend Jaarverslag opgenomen door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting voor 2023 komt uit op een exploitatietekort van EUR 558.064.

Toelichting bij de balans

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	
alle bedragen in EUR	
	Totaal
Stand per 31 december 2022	
Aanschafwaarde	15.426
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	8.395
Boekwaarde	7.031
Mutaties in boekjaar 2023	
Investeringsen	3.250
Afschrijvingen	4.918
Duurzame waardeverminderingen	-
Stand per 31 december 2023	
Aanschafwaarde	18.676
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	13.313
Boekwaarde	5.363
Deze post betreft de investeringen die zijn gedaan in de website van MusicalMakers. De immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname lineair afgeschreven opbasis van de verwachte economische levensduur van 3 jaar	

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA	Verbouwing	Inventaris	Totaal
alle bedragen in EUR			
Stand per 31 december 2022			
Aanschafwaarde	-	16.387	16.387
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	-	6.793	6.793
Boekwaarde	-	9.594	9.594
Mutaties in boekjaar 2023			
Investerings	121.071	39.278	160.349
Afschrijvingen	6.053	7.932	13.985
Duurzame waardeverminderingen	-	-	-
Stand per 31 december 2023			
Aanschafwaarde	121.071	55.665	176.736
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	6.053	14.725	20.778
Boekwaarde	115.018	40.940	155.958

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname lineair afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur, welke voor de Verbouwing is gesteld op 5 jaar en voor Inventaris op 3-5 jaar.

3. VORDERINGEN	31 december 2023	31 december 2022
alle bedragen in EUR		
Debiteuren	-	9.424
Terug te ontvangen omzetbelasting	57.088	68.655
Vooruitbetaalde facturen	11.662	5.871
Nog te factureren omzet	4.261	-
Terug te ontvangen waarborgsommen	20.844	-
Totaal	93.855	83.950

De post Terug te ontvangen waarborgsommen heeft betrekking op de waarborgsom die gesteld is ten behoeve van de huur van het pand Rijnkade 16A, Weesp.

4. LIQUIDE MIDDELEN	31 december 2023	31 december 2022
alle bedragen in EUR		
ABN AMRO Bank - Betaalrekening	1.079	1.010.850
ABN AMRO Bank - Spaarrekening	498.952	-
Totaal	500.031	1.010.850

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

5. EIGEN VERMOGEN: ALGEMENE RESERVE	2023	2022
alle bedragen in EUR		
Stand per 31 december	89.782	89.782
Resultaatverdeling	(309.513)	-
Overige mutaties	-	-
Vrijgevallen Bestemmingsreserves	706.915	-
Toegevoegd aan Bestemmingsreserves	(150.594)	-
Stand per 31 december	336.590	89.782

De Algemene reserve is het weerstandsvermogen van de Stichting en is bedoeld om toekomstige, onverwachte en niet te vermijden tegenvallers mee op te kunnen vangen. De strategische doelstelling van de Stichting is om te beschikken over een weerstandsvermogen van EUR 450.000. Het weerstandsvermogen is van essentieel belang voor MusicalMakers om de financiële stabiliteit en de continuïteit te waarborgen. Het zorgt ervoor dat MusicalMakers veerkrachtig en succesvol kan opereren onder onzekere omstandigheden.

6. EIGEN VERMOGEN: BESTEMMINGRESERVES	Stand 31 december 2022	Toevoeging 2023	Onttrekking 2023	Stand 31 december 2023
alle bedragen in EUR				
Bestemmingsreserve Workshops (Werkplaatsvoorstelling)	415.597	-	358.597	57.000
Bestemmingsreserve Readings (Studiopresentaties)	70.000	80.000	-	150.000
Bestemmingsreserve Marketing	95.900	-	95.900	-
Bestemmingsreserve Kennishub (Congres)	25.000	-	19.050	5.950
Bestemmingsreserve Research & Development (Schrijverstraject)	155.000	-	70.444	84.556
Bestemmingsreserve Middenzaal Productie	162.924	-	162.924	-
Bestemmingsreserve Educatie	-	70.594	-	70.594
Totaal	924.421	150.594	706.915	368.100

De benamingen van de verschillende Bestemmingsreserves zijn aangepast, zodat deze beter aansluiten op de portfolio van activiteiten van MusicalMakers. Achter de benaming staat tussen haakjes de oude benaming.

De Bestemmingsreserve Marketing is in 2023 overgebracht naar de Algemene reserve, omdat deze onderdeel uitmaakt van de Algemene reserve (het weerstandsvermogen van de Stichting).

De Bestemmingsreserve Middenzaal Productie is in 2023 overgebracht naar de Algemene reserve, omdat het maken van een Middenzaal Productie niet langer binnen de strategie van MusicalMakers past. Daarvoor in de plaats gekomen is het coproduceren van voorstellingen, waarvoor het niet nodig is om een Bestemmingsreserve aan te houden.

7. KORTLOPENDE SCHULDEN	31 december 2023	31 december 2022
alle bedragen in EUR		
Crediteuren	12.764	41.612
Te betalen Loonheffingen en sociale lasten	-	1.875
Te betalen pensioenpremies	750	2.178
Reservering vakantiegeld	1.723	7.122
Reservering vakantiedagen	2.274	15.424
Overige schulden	-	2.578
Overlopende passiva	33.008	26.433
Totaal	50.519	97.222

De post Overlopende passiva bestaat voornamelijk uit facturen voor activiteiten die in 2023 hebben plaatsgevonden en waarvoor de facturen in 2024 zullen worden ontvangen.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Rechten

Stichting Musicalmakers is opgenomen in de Basisinfrastructuur (BIS) 2021-2024 en ontvangt voor de jaren 2021 tot en met 2024 subsidie vanuit het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.. De startsubsidie bedroeg met ingang van 2021 €791.974; deze wordt jaarlijks geïndexeerd.

Er is in 2021 een samenwerkingsovereenkomst gesloten tussen de Stichting Musicalmakers en Stichting DeLaMar Theater tot en met 31-12-2024. In deze overeenkomst is geregeld dat Stichting DeLaMar Theater Stichting Musicalmakers om niet ondersteunt bij haar organisatie en bij de uitvoering van haar activiteiten. De samenwerkingsovereenkomst is in goed overleg per 1 april 2023 beëindigd.

Verplichtingen

Stichting Musicalmakers heeft een huurovereenkomst gesloten voor de huur van het pand Rijnkade 16A, Weesp. De ingangsdatum van de overeenkomst is 1 juli 2023 en de looptijd is 5 jaar met een optie tot verlenging met telkens 5 jaar. De huur bedraagt EUR 65.500 per jaar en wordt jaarlijks per 1 juli geïndexeerd, voor het eerst op 1 juli 2024.

Stichting Musicalmakers heeft in 2021 een contract afgesloten voor een gebruikersvergoeding van het pand aan de Laan van Spartaan 4 te Amsterdam met Stichting DeLaMar West. Deze locatie heeft Musicalmakers in het voorjaar van 2023 verlaten en het contract dat tot en met 31 december 2024 liep, is in goed overleg beëindigd per 1 april 2023.

Toelichting bij de exploitatierekening

8. PUBLIEKSINKOMSTEN	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Partage lounges	-	-	2.538
Partage werkplaatsvoorstellingen	17.795	38.699	21.045
Totaal	17.795	38.699	23.583

9. PRIVATE MIDDELEN - PRIVATE FONDSSEN	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Bijdrage VandenEnde Foundation	-	50.000	750.000

10. OVERIGE BATEN	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Baten in nature DeLaMar	-	3.616	25.085
Verhuurinkomsten	2.275	-	-
Totaal	2.275	3.616	25.085

11. SUBSIDIES	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
OCW-structureel	893.536	855.086	838.323

SAMENVATTING LASTEN		Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR				
Beheerslasten Materieel	12	267.390	-	309.988
Beheerslasten Personeel	13	247.224	-	216.166
Totaal Beheerslasten		514.614	-	526.154
Activiteitenlasten Materieel	14	102.974	-	211.607
Activiteitenlasten Personeel	15	612.972	-	468.575
Totaal Activiteitenlasten		715.946	-	680.182
TOTALE LASTEN		1.230.560	-	1.206.336

12. BEHEERSLASTEN MATERIEEL		Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR				
Gebruikersvergoeding		-	119.353	230.903
Huisvestingskosten		158.623	80.000	-
Kantoorkosten		54.978	34.879	19.956
Verkoopkosten		21.750	7.500	-
Algemene kosten		22.587	10.000	50.206
Afschrijvingen		9.452	10.000	8.923
Totaal		267.390	261.732	309.988

13. BEHEERSLASTEN PERSONEEL		Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR				
Salarissen en Sociale lasten		26.737	50.830	96.809
Inhuur personeel		171.504	135.508	118.364
Doorbelaste personeelskosten		-	-	(11.569)
Overige personeelslasten		48.983	25.250	12.562
Totaal		247.224	211.588	216.166

14. ACTIVITEITENLASTEN MATERIEEL	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Marketing	-	20.217	96.902
Studiopresentaties	25.022	34.300	1.825
Werkplaatsvoorstellen	66.959	73.634	53.705
Lounges	-	1.545	24.677
Componisten/schrijvers traject	-	35.609	17.609
Verhalenhuis producties	-	-	1.512
Writers' Room	1.807	-	-
Masterclass	2.787	-	-
Afschrijvingen	9.452	-	-
Overige kosten	(3.053)	5.494	15.377
Totaal	102.974	170.799	211.607

15. ACTIVITEITENLASTEN PERSONEEL	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Studiopresentaties	56.528	142.878	-
Werkplaatsvoorstellen	226.118	275.558	-
Writers' Room	2.272	-	-
Masterclass	2.443	8.000	-
Componisten/schrijverstraject	40.748	62.896	48.645
Salarissen en Sociale lasten	73.639	62.756	128.178
Inhuur personeel	206.885	238.856	275.424
Overige kosten	4.339	64.750	16.329
Totaal	612.972	855.693	468.576

16. RENTEBATEN/LASTEN	Resultaat 2023	Begroting 2023	Resultaat 2022
alle bedragen in EUR			
Saldo rentebaten en -lasten	7.441	-	(5.058)
Totaal	7.441	-	(5.058)

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

ULRIKE BÜRGER-BRUIJS		
alle bedragen in EUR		
Functiegegevens	Directeur/bestuurder	
Kalenderjaar	2023	2022
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1-4-2023 t/m 31-12-2023	n.v.t.
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	9 maanden	n.v.t.
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	1.248	n.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	212	n.v.t.
Maxima op basis van de normbedragen per maand		
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	244.200	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezoldiging in de betreffende periode	98.700	n.v.t.
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	98.700	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.
Bezoldiging	98.700	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

SASKIA SELEN	2023
alle bedragen in EUR	
Functiegegevens	Zakelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1-2023 t/m 31-3-2023
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6 fte
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	16.927
Beloningen betaalbaar op termijn	nvt
Subtotaal	16.927
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt
Bezoldiging	16.927
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt

SASKIA SELEN	2022
alle bedragen in EUR	
Functiegegevens	Zakelijk directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01-01-2022 t/m 31-12-2022
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6 fte
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	67.935
Beloningen betaalbaar op termijn	nvt
Subtotaal	67.935
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	129.600
Bezoldiging	67.935

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

STEPHEN LIEBMAN	Gegevens 2023 resp. 2022	
alle bedragen in EUR		
Functiegegevens	Artistiek directeur	
Aanvang en einde functievervulling in 2023 resp. 2022	1-1-2023 t/m 31-3-2023	1-1-2022 t/m 31-12-2022
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,8 fte	0,8 fte
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	21.828	54.972
Beloningen betaalbaar op termijn	1.734	6.894
Subtotaal	23.562	61.866
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	44.600	172.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt
Bezoldiging	23.562	61.866
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

STEPHEN LIEBMAN	Gegevens 2023
alle bedragen in EUR	
Functiegegevens	
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Artistiek directeur
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,8 fte
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2023
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	15.831
Individueel toepasselijk maximum	60.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	15.831
Waarvan betaald in 2023	15.831
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder

NAAM TOPFUNCTIONARIS	Gegevens 2023	Functie
Martine Fransman		Voorzitter RvT
Anton van der Graaf		Lid RvT, voorzitter Audit Commissie
Rasit Yildirim		Lid RvT, lid Audit Commissie
Henriette van Eckeveld		Lid RvT
Joan Ypma		Lid RvT
Nancy Poleon		Lid RvT
Zohra Acherrat-Stitou		Lid RvT



Stichting MusicalMakers

Rijnkade 16A
1382 GS Weesp
KvK-nummer 77180100
www.musicalmakers.com