



# M

## Jaarrekening 2021

---

1 januari 2021 tot en met 31 december 2021

[musicalmakers.com](https://musicalmakers.com)

**MUSICAL  
MAKERS**

# Het bestuur van Stichting MusicalMakers biedt hierbij de jaarrekening aan voor de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021.

## Algemene informatie

### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting MusicalMakers, opgericht te Amsterdam op 29 januari 2020, is een stichting zonder winstoogmerk.

### Voornaamste activiteiten

Stichting Musicalmakers, gevestigd te Amsterdam aan de Laan van Spartaan 4, is een stichting zonder winstoogmerk. De belangrijkste activiteiten zijn het (doen) ontwikkelen, creëren en produceren van musicals en musicalconcepten, en het bieden van mogelijkheden aan makers voor de ontwikkeling van musicals en musicalconcepten.

### Fiscale status

Stichting MusicalMakers kwalificeert als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en als culturele ANBI.

De stichting heeft geen winstoogmerk en is uit dien hoofde niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaglegging RJ640. Daarnaast zijn de vereisten zoals opgenomen in het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2021-2024 van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap van toepassing bij het opmaken van de jaarrekening.

De in deze jaarrekening opgenomen begroting betreft de begroting die is goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De jaarrekening is opgesteld in euro's (EUR). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de exploitatierekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Bijzondere waardeverminderingen**

Voor de activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

### **Gebruik van schattingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de directie, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting maakt geen gebruik van financiële derivaten.

**Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs onder aftrek van daarop gebaseerde cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

**Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

**Opbrengst publieksinkomsten**

Opbrengst inzake publieksinkomsten wordt verantwoord in de periode waarin de voorstelling plaatsvindt.

**Pensioenen**

De van toepassing zijnde pensioenregeling van de stichting betreft een toegezegde pensioenregeling die is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds, PFZW, en is derhalve verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. In het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De te verwerken pensioenlast voor de overige pensioenaanspraken is gelijk aan de over de periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremie. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.



(Klik op [pagina](#) om te navigeren)

## Balans per 31 december 2021

		31 december 2021		31 december 2020	
		EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Vaste activa</b>					
1	Immateriële vaste activa <a href="#">pagina 8</a>	11.610	0	8.670	0
2	Materiële vaste activa <a href="#">pagina 9</a>	7.858	0	0	0
		19.468		8.670	
<b>Vlottende activa</b>					
3	Vorderingen <a href="#">pagina 10</a>	117.220	0	0	0
4	Liquide middelen <a href="#">pagina 10</a>	617.953	0	25	0
		735.173		25	
		<b>754.641</b>		<b>8.695</b>	
<b>Eigen vermogen</b>					
5	Algemene Reserve <a href="#">pagina 11</a>	89.782	0	41.924-	0
6	Bestemmingsreserves <a href="#">pagina 11</a>	498.824	0	0	0
		588.606		41.924-	
7	<b>Kortlopende schulden</b> <a href="#">pagina 12</a>	0	166.035	0	50.619
		<b>754.641</b>		<b>8.695</b>	

## Exploitatieresultaat

		Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	Baten	EUR	EUR	EUR
	Publieksinkomsten			
8	Partage <a href="#">pagina 13</a>	714	33.000	0
	Publieksinkomsten binnenland	714	33.000	0
	<b>Totaal directe opbrengsten</b>	<b>714</b>	<b>33.000</b>	<b>0</b>
9	Private middelen-private fondsen <a href="#">pagina 13</a>	750.000	750.000	0
	Totale bijdrage uit private middelen	750.000	750.000	0
	<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>750.714</b>	<b>783.000</b>	<b>0</b>
10	Baten in natura <a href="#">pagina 13</a>	76.416	87.711	0
11	Subsidies <a href="#">pagina 13</a>			
	Structureel OCW	808.323	791.974	0
	<b>Totaal subsidies</b>	<b>808.323</b>	<b>791.974</b>	<b>0</b>
	<b>Totale baten</b>	<b>1.635.453</b>	<b>1.662.685</b>	<b>0</b>
	<b>Lasten</b>			
	Beheerslasten			
12	Beheerslasten materieel <a href="#">pagina 14</a>	301.052	296.000	13.487
13	Beheerslasten personeel <a href="#">pagina 14</a>	212.050	224.389	641
	<b>Totaal beheerslasten</b>	<b>513.102</b>	<b>520.389</b>	<b>14.128</b>
	Activiteitenlasten			
14	Activiteitenlasten materieel <a href="#">pagina 15</a>	46.334	216.000	20.163
15	Activiteitenlasten personeel <a href="#">pagina 15</a>	443.840	763.372	7.633
	<b>Totaal activiteitenlasten</b>	<b>490.174</b>	<b>979.372</b>	<b>27.796</b>
	<b>Totale lasten</b>	<b>1.003.276</b>	<b>1.499.761</b>	<b>41.924</b>
	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	632.177	162.924	41.924-
16	Saldo rentebaten/-lasten <a href="#">pagina 15</a>	1.647-	0	0
	<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>630.530</b>	<b>162.924</b>	<b>41.924-</b>

De verhouding eigen inkomsten vs. Subsidies = 92,9%.

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
Resultaatverdeling	EUR	EUR	EUR
Algemene Reserve	131.706	0	0
Dotatie bestemmingsreserve Werkplaatsvoorstelling	200.000	0	0
Dotatie bestemmingsreserve Studiopresentaties	35.000	0	0
Dotatie bestemmingsreserve Marketing	45.900	0	0
Dotatie bestemmingsreserve Congres	25.000	0	0
Dotatie bestemmingsreserve Schrijverstraject	30.000	0	0
Dotatie bestemmingsreserve Middenzaal Productie	162.924	162.924	0
<b>Totaal resultaatverdeling</b>	<b>630.530</b>	<b>162.924</b>	<b>0</b>

## 1 Immateriële vaste activa

	Website EUR	Totaal EUR
<b>Stand per 1 januari 2021</b>		
Aanschafwaarde	8.670	8.670
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	0	0
<b>Boekwaarde</b>	<b>8.670</b>	<b>8.670</b>
Mutaties boekjaar:		
Investerings	6.755	6.755
Afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	3.816-	3.816-
<b>Saldo</b>	<b>2.940</b>	<b>2.940</b>
<b>Stand per 31 december 2021</b>		
Aanschafwaarde	15.425	15.425
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	3.816	3.816
<b>Boekwaarde</b>	<b>11.610</b>	<b>11.610</b>

De immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname lineair afgeschreven op basis van onderstaande verwachte economische levensduur:  
Website 3 jaar



## 2 Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfsmiddelen
	EUR
<b>Stand per 1 januari 2021</b>	
Aanschafwaarde	0
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	0
Boekwaarde	0
<b>Mutaties boekjaar:</b>	
Investeringen	10.307
Afschrijvingen	2.449-
Saldo	7.858
<b>Stand per 31 december 2021</b>	
Aanschafwaarde	10.307
Cumulatieve afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	2.449
Boekwaarde	7.858

De andere vaste bedrijfsmiddelen worden vanaf het moment van ingebruikname lineair afgeschreven op basis van onderstaande verwachte economische levensduur:

- Hardware 3 jaar

### 3 Vorderingen

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Debiteuren	886	0
Omzetbelasting	101.330	0
Overlopende activa	15.004	0
	<b>117.220</b>	<b>0</b>
<b>Overlopende activa</b>	<b>31 december 2021</b>	<b>31 december 2020</b>
Vooruitbetaalde facturen	15.004	0
	<b>15.004</b>	<b>0</b>

De vooruitbetaalde facturen betreffen met name vooruitbetaalde verzekeringen en activiteiten/projecten.

### 4 Liquide middelen

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
<b>ABN-AMRO</b>	617.953	25
	<b>617.953</b>	<b>25</b>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

## Eigen vermogen

	31 december 2021	31 december 2020
<b>5 Algemene reserve</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Saldo per 1 januari	41.924-	0
Resultaat verdeling	131.706	41.924-
Saldo Algemene Reserve per 31 december	<b>89.782</b>	<b>41.924-</b>

	Saldo 1-jan	Toevoeging 2021	Onttrekking 2021	Saldo per 31-dec
<b>6 Bestemmingsreserve</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Bestemmingsreserve Werkplaatsvoorstelling	0	200.000	0	200.000
Bestemmingsreserve Studiopresentaties	0	35.000	0	35.000
Bestemmingsreserve Marketing	0	45.900	0	45.900
Bestemmingsreserve Congres	0	25.000	0	25.000
Bestemmingsreserve Schrijverstraject	0	30.000	0	30.000
Bestemmingsreserve Middenzaal Productie	0	162.924	0	162.924
	<b>0</b>	<b>498.824</b>	<b>0</b>	<b>498.824</b>

De dotaties van de diverse bestemmingsreserves komt voort uit het feit dat door de beperkende corona maatregelen opgelegd door de overheid de geplande activiteiten, voorstellingen en bijkomende kosten zijn vooruitgeschoven. Met uitzondering van de dotatie bestemmingsreserve middenzaal productie, deze stond reeds gepland voor het jaar 2023.

	31 december 2021	31 december 2020
<b>7 Kortlopende schulden</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Crediteuren	107.316	50.619
Te betalen loonheffing en sociale lasten	4.735	0
Reservering vakantiegeld	6.246	0
Reservering vakantiedagen	6.468	0
Overige schulden	1.209	0
Overlopende passiva	40.061	0
	<b>166.035</b>	<b>50.619</b>

<b>Overlopende passiva</b>	<b>31 december 2021</b>	<b>31 december 2020</b>
Accountant	12.000	0
Nog te ontvangen facturen	28.061	0
	<b>40.061</b>	<b>0</b>

De post nog te ontvangen facturen bestaat voornamelijk uit facturen voor lounge, werkplaatsvoorstelling en projecten.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Rechten

Stichting Musicalmakers is opgenomen in de Basisinfrastructuur (BIS) 2021-2024 en ontvangt voor de jaren 2021 tot en met 2024 subsidie vanuit het ministerie van OCW. De startsubsidie bedroeg met ingang van 2021 €791.974; deze wordt jaarlijks geïndexeerd.

Voor het jaar 2022 heeft de Stichting VandenEnde Foundation een bedrag ad. €750.000 toegekend als bijdrage in de activiteiten van de Stichting Musicalmakers.

Er is een samenwerkingsovereenkomst tussen de Stichting Musicalmakers en Stichting DeLaMar theater tot en met 31-12-2024. Stichting DeLaMar theater ondersteunt Stichting Musicalmakers bij haar organisatie en uitvoering van haar activiteiten.

<b>Verplichtingen</b>	<b>31 december 2021</b>	<b>31 december 2020</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Gebruikersvergoeding	693.621	0
	<b>693.621</b>	<b>0</b>

Stichting Musicalmakers heeft een contract afgesloten voor een gebruikersvergoeding van het pand aan de Laan van Spartaan 4 te Amsterdam met Stichting DeLaMar West. Het contract loopt van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2024.

# Baten

## Publieksinkomsten

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>8 Partage</b>			
Partage werkplaatsvoorstellingen	714	33.000	0
Totaal partage	<b>714</b>	<b>33.000</b>	<b>0</b>
Publieksinkomsten binnenland	<b>714</b>	<b>33.000</b>	<b>0</b>

## Bijdrage uit private middelen

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>9 Private middelen-private fondsen</b>			
Bijdrage VandenEnde Foundation	750.000	750.000	0
Totale bijdrage uit private middelen	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>	<b>0</b>

## 10 Baten in natura

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
Baten in natura DeLaMar	76.416	87.711	0
Totaal baten in natura	<b>76.416</b>	<b>87.711</b>	<b>0</b>

## 11 Subsidies

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
Structureel OCW	808.323	791.974	0
Totaal subsidies	<b>808.323</b>	<b>791.974</b>	<b>0</b>

# Lasten

## Beheerslasten

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>12 Beheerslasten materieel</b>			
Gebruikersvergoeding	222.196	220.000	0
Kantoorkosten	33.447	24.000	416
Algemene kosten	39.144	47.000	13.071
Afschrijvingen	6.265	5.000	0
<b>Totaal beheerslasten materieel</b>	<b>301.052</b>	<b>296.000</b>	<b>13.487</b>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>13 Beheerslasten personeel</b>			
Salarissen beheer	56.798	73.920	0
Sociale lasten beheer	10.790	12.566	0
Pensioenpremie werkgever beheer	5.332	7.601	0
Inhuur personeel beheer	78.266	58.800	0
Inhuur personeel DeLaMar beheer	48.563	58.002	0
Doorbelaste personeelskosten	8.675-	0	0
Overige personeelslasten	20.977	13.500	641
<b>Totaal beheerslasten personeel</b>	<b>212.050</b>	<b>224.389</b>	<b>641</b>

## Activiteitenlasten

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>14 Activiteitenlasten materieel</b>			
Marketing	20.065	50.000	13.734
Studiopresentaties materieel	4.415	15.000	0
Werkplaatsvoorstellingen materieel	12.874	60.000	0
Makers materieel	803	15.000	0
Lounges	7.297	11.000	0
Conferentie hosting & organisatie	0	20.000	0
Verhalenhuis producties	0	30.000	0
Overige kosten materieel	880	15.000	6.429
<b>Totaal activiteitenlasten materieel</b>	<b>46.334</b>	<b>216.000</b>	<b>20.163</b>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>15 Activiteitenlasten personeel</b>			
Studiopresentaties personeel	91.050	123.029	0
Werkplaatsvoorstellingen personeel	124.430	334.735	0
Makers personeel	61.771	95.155	0
Componistentraject	23.082	0	0
Salarissen activiteiten	44.281	56.207	0
Sociale lasten activiteiten	8.672	9.555	0
Pensioenpremie werkgever activiteiten	5.157	5.775	0
Overige personeelslasten	16.355	0	0
Inhuur personeel DeLaMar activiteiten	27.853	29.709	0
Inhuur personeel activiteiten	41.188	109.207	7.633
<b>Totaal activiteitenlasten personeel</b>	<b>443.840</b>	<b>763.372</b>	<b>7.633</b>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	EUR	EUR	EUR
<b>16 Rentebaten/-lasten</b>			
Rentebaten/-lasten	1.647-	0	0

# WNT

## Functiegegevens

S. Selen zakelijk leider

Kalenderjaar	2021	2020	2021	2020
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01/01-31/12	n.v.t		
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	12	n.v.t		
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	1.248	n.v.t		

## Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

Maximum uurtarief in het kalenderjaar	199	193		
Maxima op basis van de normbedragen per maand	292.200			
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	248.352			

## Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)

Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja		
Bezoldiging in de betreffende periode	58.800		
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	58.800		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t		
<b>Bezoldiging</b>	<b>58.800</b>		

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t
---	-------

## Naam top functionaris

## Functie

A.M. Fleischmann	Directeur
I. Haaijer	Voorzitter Raad van Toezicht
S. Burtleson	Lid Raad van Toezicht
Z. Acherrat-Stitou	Lid Raad van Toezicht
H. van Eekeveld	Lid Raad van Toezicht
B. Wittebol	Lid Raad van Toezicht
R. Burgzorg	Lid Raad van Toezicht
J. Ypma	Lid Raad van Toezicht-Voorzitter Financiële commissie

Dhr. Fleischmann heeft in 2021 onbezoldigd de functie van directeur vervuld.



## Credits

MusicalMakers wordt mogelijk gemaakt door:

*VandenEnde*  
FOUNDATION



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Met speciale dank aan:



## Colofon

**Tekst:** Eric Kamer en Saskia Selen

**Redactie:** Darya Sutikno

**Vormgeving:** Studio Jones

**Fotografie:** Stock